

# „B-Innovative - Entrepreneurship for Better Business in Europe”

## 1. előadás: Vállalkozások indítása

Kecskemét, 2012. december 17.

A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.

Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.





- I. A vállalkozás
- II. Vállalkozás alapítása
- III. Telephely
- IV. Lehetséges problémák

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme





# I. A vállalkozás

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme





- **Vállalkozó:** az a személy, aki felismer egy üzleti lehetőséget, és ennek kihasználására szervezetet hoz létre.
- **Vállalkozás:** az üzleti lehetőséget kihasználó szervezet.

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

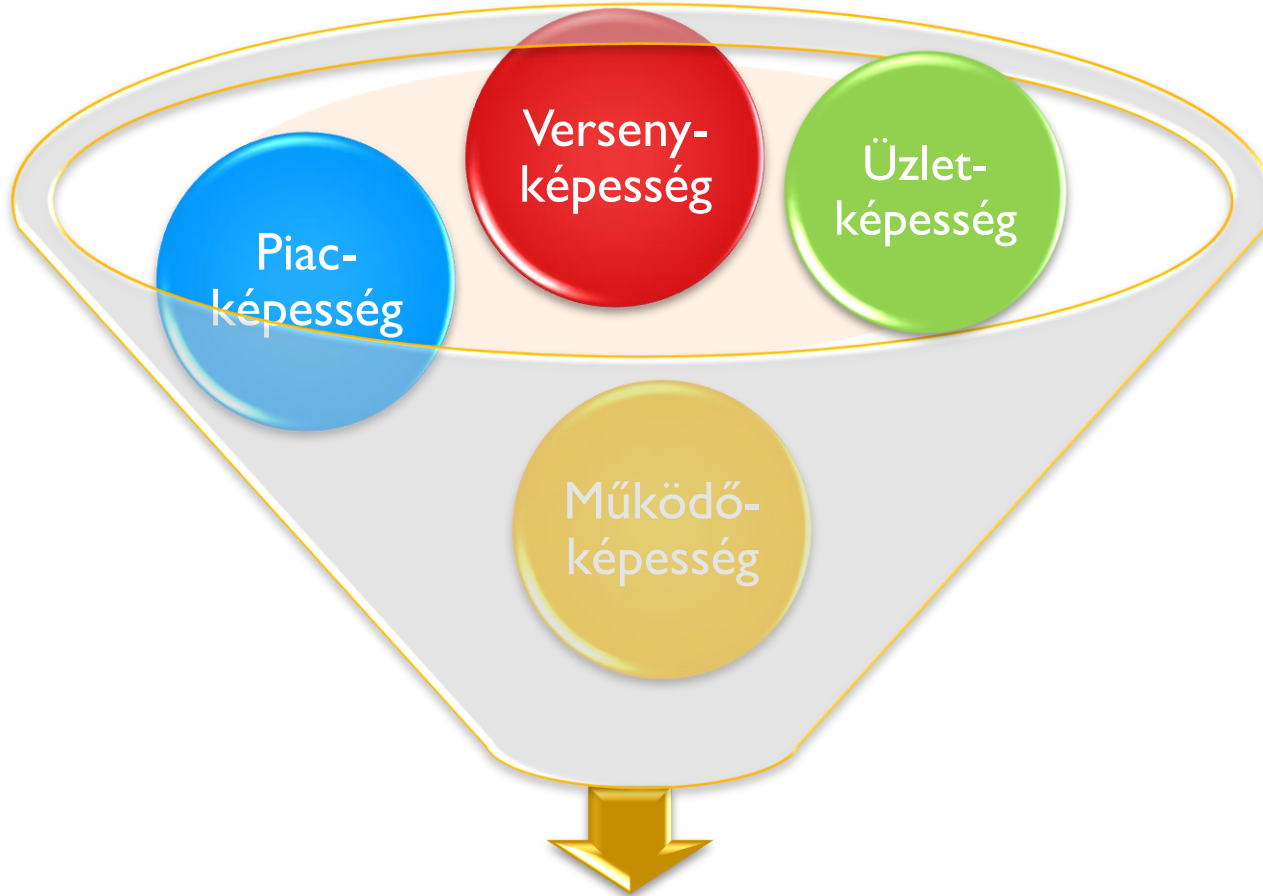
*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme





**Üzleti koncepció**



## II. A vállalkozás alapítása

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



<u>Szempont</u>	<u>Típus</u>			
<u>Profitorientáció</u>	Nyereségorientált	Nonprofit		
<u>Méret</u>	Mikrovállalkozás	Kisvállalkozás	Középváll.	Nagyvállalkozás
<u>Jogi forma</u>	Egyéni vállalkozás	Gazdasági társaság	Szövetkezetek	
<u>Üzleti jelleg</u>	Eltartó	Eladható	Egyéb	
<u>Profil</u>	Termelő	Kereskedelmi	Szolgáltató	
<u>Növekedési ütem</u>	Minimális	Mérsékelt	Gyors	
<u>Változási hajlandóság</u>	Hagyományos, mikro- és kisváll. (hangyák)	Dinamikusan növekvő, kis- és középváll. (gazellák)	Dinamikusan növekvő, vállalkozó nagyvállalatok (tigrisek)	Hagyományos, lelassult nagyvállalatok (dinoszauruszok)
<u>Háttér</u>	Családi vállalkozás	Belső vállalkozás		

## Milyen társasági formát válasszon?

- Valamely társasági forma keretei, vagy egyéni vállalkozóként? Tervezett gazdasági tevékenységnek mi felel meg leginkább?
- Szempontok lehetnek például:
  - Elsősorban a tagok közös együttműködése a tevékenység folytatásának az alapja – Bt.
  - Gazdasági tevékenység folytatása tőkebevonást is igényel – Kft., akkor korlátolt felelősségű társaság alapítása lehet indokolt.
  - Magas tőke szükséges a piacra lépéshez – Zrt.

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelősé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG  
Lifelong Learning Programme





## **A vállalkozások alapítását a cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény (cégtörvény) szabályozza.**

Eszerint lehet:

- Jogi személyiség nélküli gazdasági társaság:
  - közkereseti társaság (kkt.);
  - betéti társaság (bt.).
- Jogi személyiségű gazdasági társaság:
  - korlátolt felelősségű társaság (kft.);
  - részvénytársaság (rt.).

Lehetőség még: Egyéni vállalkozó

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



	Egyéni vállalkozás	Gazdasági társaságok		
		Kkt.	Bt	Kft.
<b>Tagok</b>	1	min. 2		Több, de lehet 1 is kitétel
<b>Alapító tőke</b>	Nincs kötelező	Bevitt vagyon: tagi betét, nincs kötelező alapító összeg		min. 500 e Ft
<b>Felelősség mértéke</b>	Korlátlan	Korlátlan és egyetemleges	Beltag: korlátlan; Kültag: bevitt vagyon mértékéig	Korlátozott a bevitt vagyon mértékéig

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



## Korlátolt felelősségű társaság: további információk dióhéjban

- **A cég nevének kiválasztása** (Eltérőnek kell lennie más már bejegyzett cégnevektől, legalább 3 karakter eltéréssel, de fontos figyelni a védjegyekre is!)
- **Az alapítás:** egyszemélyes / többszemélyes
- **Törzstőke:** min. 500 000 Ft, pénzbeli/ apport; min. 100 000 Ft nagyságrend és osztható 10 000-rel. De az osztalék elosztásánál el lehet ettől térni!



- **Az ügyvezető személye:** képviselő, tag is lehet, munkaviszonyban áll a társasággal, vagy megbízás alapján látja el az ügyvezetői tisztséget.



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



University of  
Bedfordshire



eurelations



## Korlátolt felelősségű társaság: további információk folyt.

- **A cég székhelye, telephelye, fióktelepe:** A társaság székhelyét, mint a központi ügyintézés helyét kell megjelölni. Akár saját lakhelyét is bejelentheti a cég székhelyeként. A székhely valódiságának érdekében a cégbejegyzés során legalább teljes bizonyító erejű magánokirattal kell igazolni, hogy a cég rendelkezik a megfelelő joggal a székhely használatához! Erre még visszatérünk!

- **Társaság tevékenységi köre:** A társasági szerződésében fel kell tüntetni a kft. főtevékenységét és egyéb tevékenységi köreit. TEÁOR számok: [http://portal.ksh.hu/pls/portal/vb.teaor\\_main.teaor08\\_fa](http://portal.ksh.hu/pls/portal/vb.teaor_main.teaor08_fa) linkre kattintva. Ezen felül a cég folytathat bármely nemű tevékenységet, ami nem engedélyköteles vagy tiltott esetleg korlátozva van, a megfelelő jogszabály által előírt bejelentést követően.

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



University of  
Bedfordshire



## Korlátolt felelősségű társaság: további információk folyt.

### Egyszemélyes Kft. alapítása:

- Kft. egy személy által is alapítható.
- Ez lehet magánszemély vagy más gazdasági társaság is (Kft., Bt., Zrt. stb.).
- Könyvvizsgáló alkalmazása az új szabályozás értelmében már nem szükséges.



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

## A cégbejegyzési eljárás és a cégnyilvántartás egyes kérdéseiről szóló **21/2006. (V. 18.) IM** rendelet

**I. § (1) A cég bejegyzésére irányuló kérelmet külön jogszabályban meghatározott elektronikus kérelem formájában (elektronikus nyomtatványon) kell előterjeszteni. A bejegyzési kérelemhez a mellékleteket egy példányban kell benyújtani. A bejegyzési kérelmet és az ahhoz csatolt elektronikus úton létrejött vagy jogi képviselő által elektronikus okirattá alakított mellékleteket minősített elektronikus aláírással és időbélyegzővel kell ellátni.**

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



## III. Telephely

# Mi alapján és hogyan döntjük el, hogy hová kerüljön a telephelyünk?

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelősé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme





## III. Telephely

# Létesítmények elhelyezése és berendezése

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme







## Létesítmények elhelyezése

*Nemzetközi telephelyválasztás:* a telephelyválasztás regionális és országos szintje együttvéve. Ezután következik a megfelelő régió kiválasztása, majd a helység és a konkrét hely kiválasztása.

A telephelyválasztást jelentősen befolyásolja a létesítendő üzem kapcsolatrendszere (**ellátási lánc**). A vállalat akkor éri el a maximális hatékonyságot, ha az egész lánc teljesítménye a látókörében van.

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*

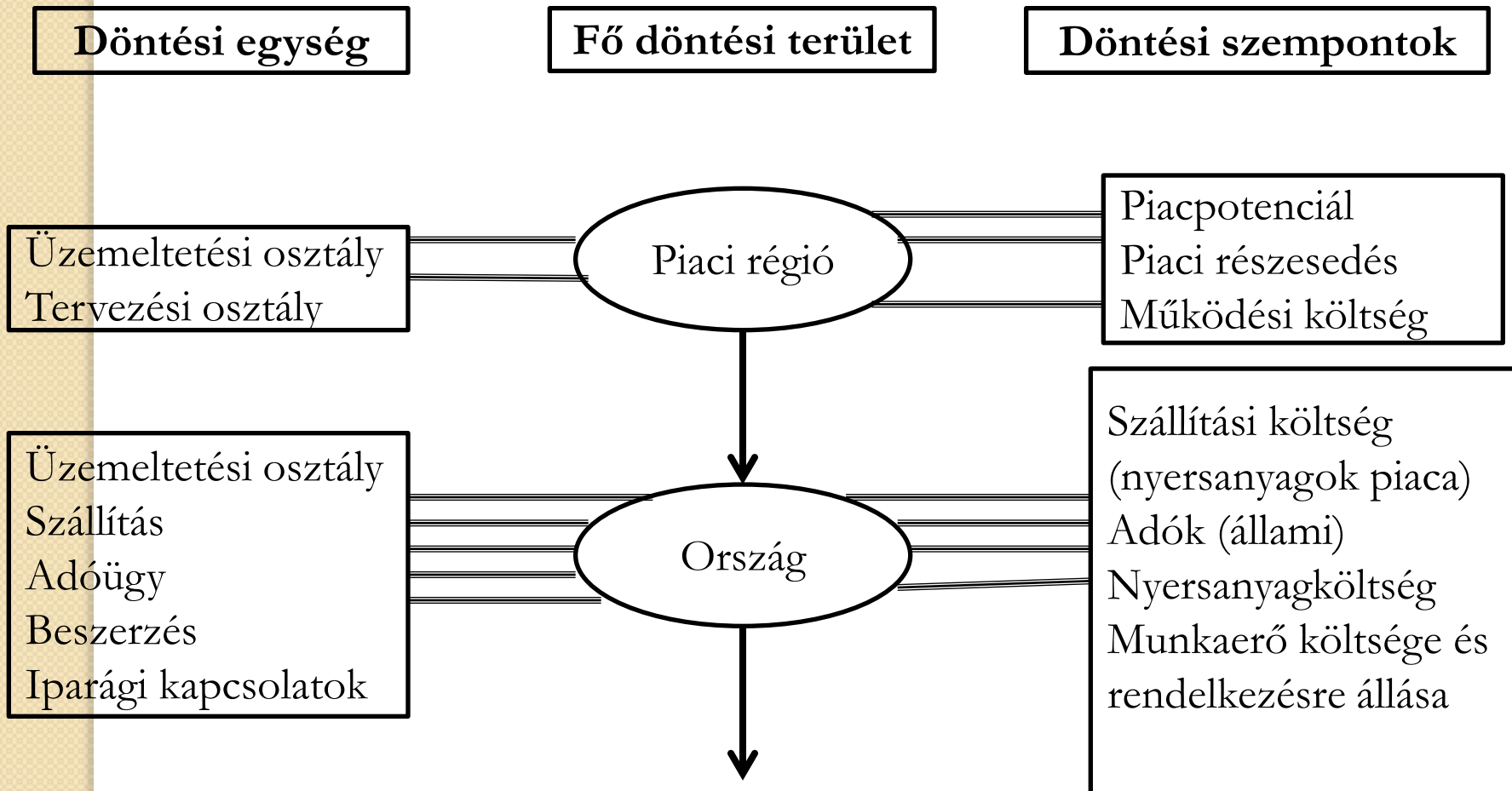


Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

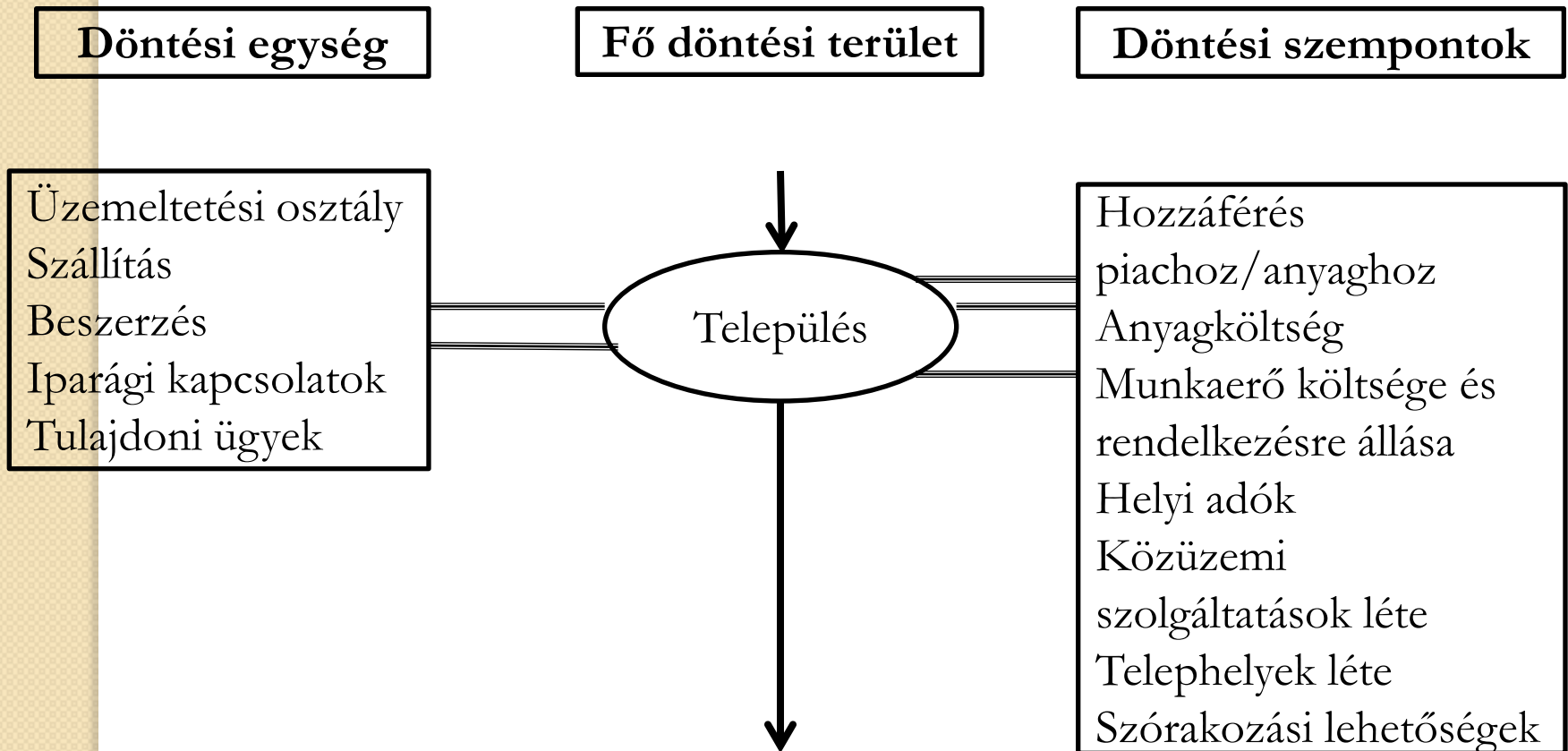


## A telephelyválasztás hierarchikus döntési rendszere



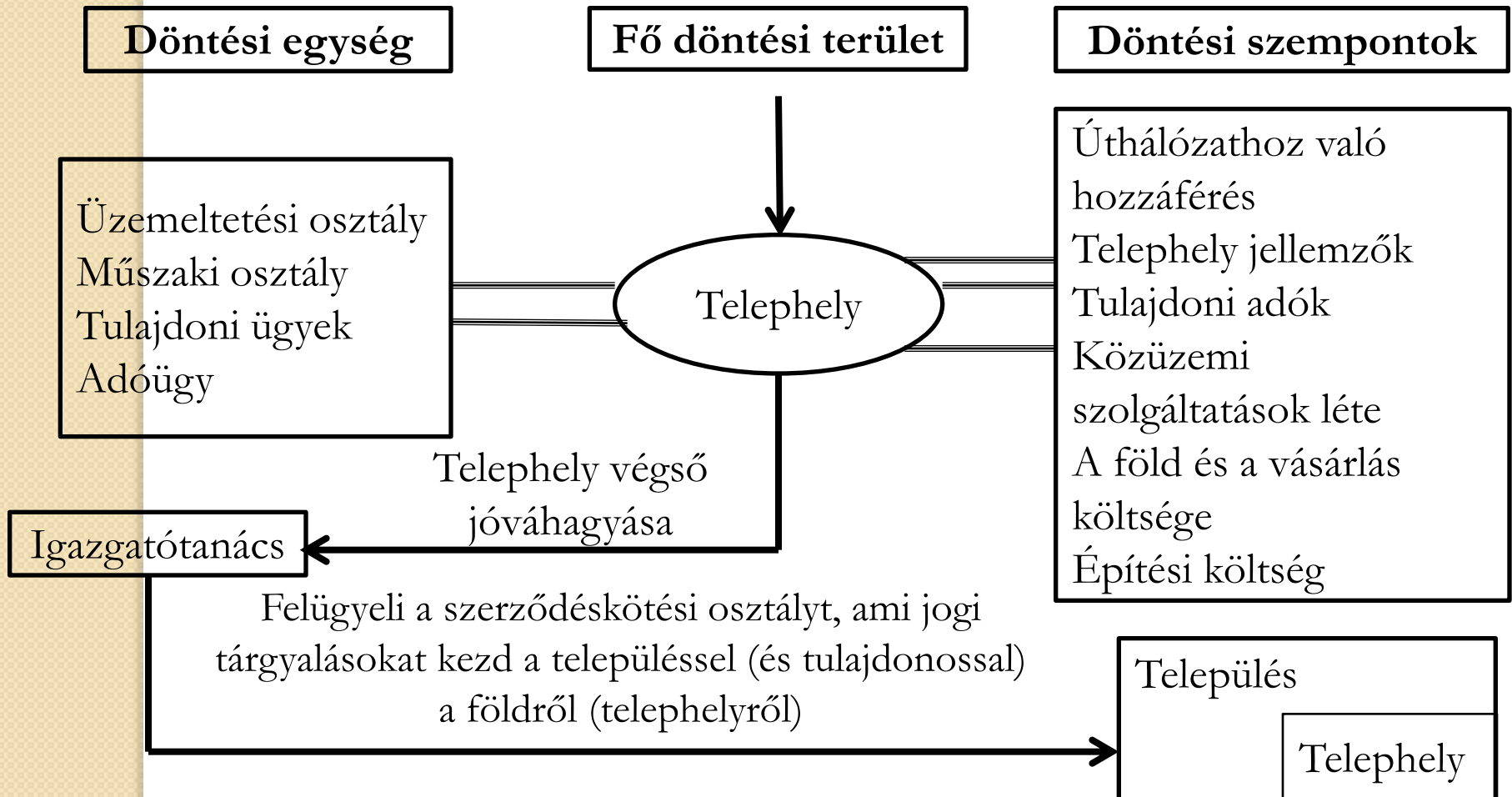


## A telephelyválasztás hierarchikus döntési rendszere II.





## A telephelyválasztás hierarchikus döntési rendszere III.





## Kis- és középvállalkozásoknál hasonló a folyamat, csak több minden összpontosul egy kézben!



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelősé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



## A telephely kiválasztásának problémája

A földfelszín természeti és gazdasági szempontból nem homogén → a különböző telephelyek eltérő módon befolyásolják a vállalati célok elérését, az értékteremtés folyamatát.



*Piacorientált elhelyezés:* gyorsan romló, értékéhez képest nagy tömegű, nehezen szállítható termékek, gyors reakciót, ill. szállítást igénylő vásárlók esetén célszerű a piachoz minél közelebb települni (pl. pékségek, bankfiókok, élelmiszerboltok).

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

## Létesítményelhelyezés kvantitatív és kvalitatív tényezői

### Kvantitatív tényezők:

- munkaerővel kapcsolatos költségek (munkabér...)
- szállítási költségek
- a telephely ára és felhasználásra alkalmassá tételének költségei, ill. a szükséges épületek felépítésének költségei
- anyagbeszerzéssel összefüggő költségek
- telephelyfüggő finanszírozási kiadások
- regionális támogatások (beruházástámogatások...)
- különböző adók, vámok



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG  
Lifelong Learning Programme



## Létesítményelhelyezés kvantitatív és kvalitatív tényezői II.

### Kvalitatív tényezők:

- a terület adottságai (fekvés, alak, stb.)
- a terület közlekedési adottságai
- munkaerő (lakossági struktúra, képzettség, stb.)
- értékesítési lehetőségek (vásárlóerő, verseny)
- image
- politikai stabilitás
- a telephely általános infrastrukturális adottságai (bankkapcsolatok, orvosi ellátás stb.)



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme





## A telephely kiválasztásának módszerei

1. önálló, egyedi létesítmény elhelyezése
2. több üzem vagy raktár rendszerében való elhelyezés
3. kiskereskedelmi egységek elhelyezése
4. sürgősségi szolgáltatások elhelyezése

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

## A telephely kiválasztásának módszerei

### Önálló, egyedüli létesítmények elhelyezése

### Telephely választás több kritérium alapján

Kritérium	Súly	A telephely elért pontszáma (0-5)		
		A	B	C
Munkaerő képzettsége	3	4	3	5
Telek ára	3	5	3	3
Bővítési lehetőségek	2	2	5	5
Adók	1	3	5	4
Erőforrások költségei	1	4	3	5
<b>Súlyozott összpontszám</b>		<b>38</b>	<b>36</b>	<b>43</b>

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

## A telephely kiválasztásának módszerei

**1. önálló, egyedi létesítmény elhelyezése** (pl. vállalat alapítás): nem kell figyelemmel lennünk a vállalat más létesítményeinek elhelyezkedésére; több szempont (pl. szállítási lehetőségek, adók, munkaerő költsége és léte) számszerű figyelembevétele.



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

## A telephely kiválasztásának módszerei

*2. több üzem vagy raktár rendszerében való elhelyezés: kitüntetett szerepe van a szállítási költségeknek*



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

## A telephely kiválasztásának módszerei

### 3. *Kiskereskedelmi egységek*

elhelyezésekor legfontosabb szempont az árbevétel (a kiválasztott hely milyen közel van a fogyasztókhoz, versenytársakhoz)

A piaccal kapcsolatos tényezők kapnak nagyobb súlyt, a mindenfajta értelemben vett vevőközelség válik meghatározóvá.



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme



## A telephely kiválasztásának módszerei

4. *sürgősségi szolgáltatások* (mentő, tűzoltó): elhelyezésekor a reagálás ideje a döntő tényező



*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG  
Lifelong Learning Programme



# IV. Lehetséges problémák

## Példák napjainkból

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG


Lifelong Learning Programme



## Magyar

# Céget alapítani könnyű, fenntartani nehéz

Index

2012. február 20., hétfő 11:25 | 

 Ajánlom 2

Kapcsolódó [Korai az öröm a budapesti lakáspiacon](#) ▼ (3)

Címkék [magyarország](#), [gazdaság](#), [építőipar](#), [cégalapítás](#)

Rekordot döntött az új cégek alapítása januárban az építőiparban az Opten céginformatikai szolgáltató adatai alapján. Egyetlen hónap leforgása alatt 817 új cégbejegyzést tett közzé a cégbíróság, ez 44 százalékkal magasabb a tavalyi 500 darabos havi átlagnál.

A jelenség nemcsak az építőiparban volt tetten érhető. A mögöttünk álló két hónapban valamennyi cégre nézve is csúcstét döntött az új cégek alapítása. Decemberben 7242, januárban pedig 7166 új cégbejegyzés történt. Mindez feltehetőleg annak tudható be, hogy most szigorították és drágították a cégbejegyzést.

„A sok új alapítás feltehetőleg „előrehozott beruházás” azok részéről, akik el akarják kerülni a magasabb költségeket és a szigorúbb ellenőrzést, hiszen a cégbíróságok eddig az egyórás cégalapítás keretében nem tudták érvényre juttatni, ezután viszont feltehetően alkalmazni fogják a cégvezetéstől való eltiltás szabályait” – vélte Tóth Tamás, az Opten ügyvezetője.




## Romlott a vállalkozói környezet

2012. október 25., csütörtök, 16:40 • Utolsó frissítés: 2012. október 25., csütörtök, 17:00

Szerző: hvg.hu

Címkék: Világbank; vállalkozás; cégalapítás; adóterhek;



Kinyomtatom •  Elküldöm




**Öt helyel csúszott vissza hazánk a Világbank listáján, amely a vállalkozói környezet szempontjából rangsorolja az országokat. Grúziával és Szingapúrral együtt 53 ország előzi meg Magyarországot – derül ki a Pénzkérdés blogjáról.**

Cégalapítás terén érdemes összehasonlítani az ebben a tekintetben éllovas új-zélandi gyakorlatot, a hazai viszonyokkal. Itthon első lépésben szükség van egy ügyvédre, aki alapító okiratot készít, bankszámlát kell nyitni, ahová be kell fizetni az alaptőke egy részét. Be kell jelentkezni a társadalombiztosítónál és az adóhivatalnál. Ez eddigi procedúra során, már több mint 100 ezer forinttól szabadul meg a vállalkozó. Ebből a Cégbíróság 55 ezret kér el, de ez az összeg még növekedni fog a közzétételi díjjal, amit évente kell fizetni. Végezetül olyan utólagos jelentési kötelezettségekkel kell szembenézni, mint a változatlan-ság-bejelentési folyamat, amely során igazolni kell, hogy tényleg a székhelyen folyik-e a munkavégzés, és megegyeznek-e a vezetők az alapító okiratban feltüntetettekkel. Új-Zélandon ugyanez egy lépésből áll, ami interneten intézhető, 30 ezer forintba kerül, és kis túlzással annyi ideig tart, mint ezt a mondatot leírni.

## Gazdaság

# Bután keménykedett az állam a cégekkel

- szalai -

2012. november 9., péntek 06:59 | 

 Ajánlom 833

**Az állam a NAV-on keresztül próbálta elcsípni a fiktív cégeket, de egy elhibázott jogszabály miatt számos rendben működő vállalkozásnak is megszüntethetik az adószámát, azaz gyakorlatilag megsemmisítik. Aki egy kérdőívet elég rövid határidővel nem küld vissza, akkor jóformán fejre is állhat, semmiképp nem bizonyíthatja be, hogy ténylegesen létezik és működik. A NAV-nak a fűnyíróelven működő törvény szerint kell eljárnia, ami alapján értelmetlen fellebbezni is. A törvény így pont a szándékával ellentétes hatást vált ki, külföldre vagy illegális működésre kényszerít rengeteg vállalatot, az értelmetlen károkozásról nem is beszélve. Most megpróbálják visszacsinálni.**

Frissebb	Az NGM elismerte a bakit, javítanának
Előzmény	Hétezer céget talált fiktívnek a NAV
Címkék	nav, kockerd, kockázatkezelési eljárás, fiktív cég, kkv

Idén új szűrőeljárást kezdett el alkalmazni az adóhivatal a „céglovagok”, a fiktív cégek kiszűrésére az ismét jelentősen átírt adótörvény alapján. Ennek egyik része volt a kockázatelemzési eljárás

A Nemzeti Adó- és Vámhivatal Kelet-budapesti Adóigazgatósága Adóalany-nyilvántartási Főosztály Adóalany-nyilvántartási Osztály 2. ■■■■■ számú végzése ellen a törvényes határidőn belül előterjesztett fellebbezésre az alábbi

### v é g z é s t

hoztam.

Az elsőfokú végzést helybenhagyom.

E végzés a közzététel jogerős, ellene további fellebbezésnek és bírósági felülvizsgálatnak helye nincs.

### I n d o k o l á s

Adózó az adóhatóság 2012. ■■■■■-án kelt, ■■■■■ számú adószám törlését elrendelő határozat ellen fellebbezéssel élt. A jogorvoslati kérelmében előadta, hogy az adóhatóság által kiküldött kérdőív kitöltésére felhívó végzés érkezéséről értesítést nem kapott. Az adóhatóság a kérelmet megvizsgálta, és a 2012. ■■■■■-én kelt ■■■■■ számú végzésével a kézbesítési vélelem megdöntése iránti kérelmet elutasította.

A végzés ellen adózó képviselője a törvényes határidőn belül fellebbezést nyújtott be, melyben az alábbiakat adta elő:

- A társaságot a kérdőív kitöltésére felhívó ■■■■■ számú végzés kézbesítésének megkísérléséről szóló értesítőket a nevével ellátott postaládájában nem találta meg.
- A kérdőív kitöltésének elmulasztása miatt a társaság adószáma törlésre került. A törlő határozat ellen benyújtott fellebbezést az adóhatóság kézbesítési vélelem megdöntése iránti kérelemként is elbíráltta és azt az Art. 124. § (1) bekezdésére hivatkozva a



# Köszönöm a megtisztelő figyelmüket!

*A B-Innovative projekt az Európai Bizottság támogatásával valósul meg öt európai partner együttműködésével, a tréningek az Egyesült Királyságban, Lengyelországban, Szlovákiában, Svájcban is megvalósításra kerülnek.*

*Ez a dokumentum nem feltétlenül tükrözi az Európai Bizottság véleményét, az Európai Bizottság nem tehető felelőssé a dokumentumban szereplő információk bármilyen módú felhasználásáért.*



Education and Culture DG

Lifelong Learning Programme

